



**Strategia Rozwoju
Gminnego Centrum Kultury,
Sportu i Turystyki w Radkowie
na lata 2026-2029**

1. Wprowadzenie

Strategia Rozwoju jest podstawowym narzędziem procesu zarządzania strategicznego w danej instytucji i obszarze. Strategia jest wieloletnim programem, który diagnozuje problemy, słabe i mocne strony, wskazuje cele i kierunki rozwoju instytucji, w szczególności rozwoju infrastruktury technicznej oraz oferty społecznej, edukacyjnej, kulturalnej, sportowej i turystycznej.

Podstawowym celem Strategii Rozwoju Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie na lata 2026-2029 jest określenie kierunku rozwoju instytucji, jako centrum koordynującego działania kulturalne, częściowo sportowe i turystyczne w Gminie Radków.

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie powinno stać się instytucją, która przyczynia się jednocześnie do rozwoju kultury, sportu i turystyki oraz amatorskich ruchów artystycznych. Musi być miejscem zapewniającym dostęp do szeroko rozumianej kultury i sztuki, instytucją otwartą na zmieniające się potrzeby użytkowników w każdym przedziale wiekowym oraz dostosowaną do ich potrzeb.

Strategia Rozwoju Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie pozwala na wypracowanie mechanizmów służących podnoszeniu jakości usług oferowanych przez instytucję, przystosowanych do współczesnych tendencji rozwoju kultury i sztuki, zmieniających się potrzeb turystycznych oraz preferencji sportowych.

2. Analiza SWOT GCKSiT w Radkowie

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • sala widowiskowa z wyposażeniem do nauki tańca (lustro i poręczce), • bogata oferta zajęć dla dzieci – 9 sekcji tematycznych oraz ich wysoki poziom, • ciągłe uczestnictwo w wydarzeniach kulturalnych • doświadczona kadra instruktorska, • strona internetowa aktualizowana na bieżąco • wyremontowane pomieszczenia, • przyjazna atmosfera tworzona przez pracowników oraz instruktorów • estetyka budynku - odnowiona elewacja • nowoczesne ogrzewanie 	<ul style="list-style-type: none"> • niewielka oferta dla osób dorosłych, • obiekt nieprzystosowany dla potrzeb niepełnosprawnych, • brak społecznych animatorów kultury, • małe zainteresowanie mieszkańców realizowanymi projektami • bardzo mała aktywność wolontariuszy • brak dziecięco-młodzieżowego zespołu wokalnego • niewystarczająca współpraca z Zespołami Szkolno-Przedszkolnymi Gminy Radków
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • dalsze pozyskiwanie środków zewnętrznych, • współpraca ogólnopolska i międzynarodowa, • rozwój rekreacji w regionie i dobra promocja regionu, • zintegrowanie mieszkańców i wzrost ich własnych inicjatyw • przyciąganie odbiorców kultury spoza gminy • zintegrowanie mieszkańców i wzrost ich zainteresowania kulturą, • pozyskiwanie turystów jako odbiorców kultury, 	<ul style="list-style-type: none"> • niż demograficzny, migracja zarobkowa mieszkańców Gminy, bezrobocie • zanikanie tradycji i tożsamości regionalnej, • niewielkie zainteresowanie dorosłych mieszkańców Gminy aktywnym spędzeniem czasu wolnego, • słaba aktywność oddolna mieszkańców, • zanikanie więzi społecznych, • słaby kontakt i wymiana informacji pomiędzy mieszkańcami, sołectwami, a Domem Kultury • niewystarczające powiązanie edukacji szkolnej z edukacją kulturalną,

3. Kierunki rozwoju

3.1. Misja

Działania Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie będą wynikały ze współpracy ze społecznością lokalną biorąc pod uwagę jej zróżnicowanie oraz organizacjami i instytucjami zarówno na szczeblu lokalnym, regionalnym jak również ogólnopolskim i międzynarodowym (liczne partnerstwa Gminy Radków z gminami czeskimi oraz polskimi). Poprzez swoją otwartość na środowisko, działania animacyjne i wielostronną edukację kulturalną jednostka, będzie miejscem aktywizującym i integrującym mieszkańców, inspirującym i zaspokajającym ich potrzeby kulturalne, rozrywkowe i rekreacyjne. Miejscem, które będzie działało na rzecz wzrostu poczucia wspólnoty i tożsamości lokalnej. Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie powinno być przede wszystkim miejscem otwartym na inicjatywy oddolne. Musi poszukiwać innowacyjnych form działania, które będą wspierały kreatywność, a nie tylko edukację artystyczną.

Ciągła i nieustająca misją Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie jest dążenie do najwyższego, profesjonalnego poziomu świadczonych usług w obszarze działalności kulturalnej, sportowej i turystycznej.

MISJA

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie jako koordynator działalności kulturalnej, sportowej i turystycznej

3.2. Wizja

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie aby jak najlepiej wywiązywać się z roli instytucji publicznej, musi umieć wykazać sens swego istnienia pokazując, w jaki sposób przyczynia się do rozwoju społeczności lokalnej Gminy Radków. Aby zrealizować te cele powinno stać się:

- ✓ nowoczesnym ośrodkiem informacji i kultury,
- ✓ instytucją promującą środowisko lokalne i jego działania,
- ✓ miejscem zaangażowanym w życie lokalnej społeczności,
- ✓ miejscem chętnie odwiedzanym i wybieranym jako forma spędzania wolnego czasu,
- ✓ miejscem otwartym na wszystkie grupy społeczne,
- ✓ miejscem wspierającym inicjatywy oddolne,
- ✓ miejscem, które będzie służyło realizacji i rozwojowi zgłaszanych potrzeb kulturalnych mieszkańców,
- ✓ inicjatorem i organizatorem różnorodnych wydarzeń i działań kulturalnych oraz społecznych,
- ✓ jednostką służącą rozwojowi gminy poprzez pozyskiwanie funduszy zewnętrznych.

WIZJA

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie jako instytucja aktywna w życiu kulturalnym i społecznym

4. Cele i kierunki działań instytucji

W niniejszej części Strategii Rozwoju Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie na lata 2026-2029 przedstawiono strategiczne kierunki działania i rozwoju jednostki. Cele strategiczne i działania kluczowe zdeterminowane zostały określoną wizją, misją oraz celami głównymi.

4.1. Cel 1

Upowszechnianie kultury i wzrost uczestnictwa mieszkańców gminy w kulturze oraz wydarzeniach kulturalnych

DZIAŁANIE KLUCZOWE 1

Zwiększenie dostępu do usług świadczonych przez instytucję

Kierunki działań:

- ✓ współorganizowanie przedstawień teatralnych, koncertów, imprez sportowych i turystycznych,
- ✓ współorganizowanie wystaw artystycznych i wernisaży,
- ✓ organizowanie i wspieranie imprez artystycznych i rozrywkowych,
- ✓ profesjonalizacja realizowanych usług.

Sposób realizacji:

- ✓ dalsze pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na rozwój sekcji tematycznych z naciskiem na Teatr „LICZYRZEPA”,
- ✓ zorganizowanie przy udziale Gminy Radków Święta Miasta,
- ✓ pozyskanie środków na organizację imprezy kulturalnych, sportowych i turystycznych,
- ✓ organizacja akcji oraz imprez w ramach Finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy.

DZIAŁANIE KLUCZOWE 2

Aktywizacja kulturalna i edukacja

Kierunki działań:

- ✓ zacieśnienie współpracy z Zespołami Szkolno-Przedszkolnymi Gminy Radków oraz Biblioteką Publiczną Miasta i Gminy Radków w zakresie edukacji kulturalnej dzieci i młodzieży,
- ✓ upowszechnianie wiedzy o kulturze na etapie edukacji szkolnej,
- ✓ stworzenie dziecięco-młodzieżowego zespołu muzycznego oraz dziecięcego zespołu tańca ludowego
- ✓ stworzenie nowoczesnej pracowni robotyki oraz druku 3D

Sposób realizacji:

- ✓ organizowanie wspólnie Zespołami Szkolno-Przedszkolnymi Gminy Radków oraz Biblioteką Publiczną Miasta i Gminy Radków wydarzeń o charakterze Świąt Narodowych, pikników, konkursów artystycznych i literackich, przeglądów muzycznych,
- ✓ zatrudnienie profesjonalnego instruktora w dla dziecięcego zespołu tańca ludowego
- ✓ pozyskanie funduszy zewnętrznych stworzenie nowoczesnej pracowni robotyki oraz druku 3D

DZIAŁANIE KLUCZOWE 3

Wspieranie amatorskiego ruchu artystycznego

Kierunki działań:

- ✓ wspieranie rozwoju amatorskiego ruchu artystycznego oraz zainteresowania wiedzą i sztuką,
- ✓ promowanie twórczości amatorskiej.

Sposób realizacji:

- ✓ udostępnienie pomieszczeń oraz zasobów jednostki dla potrzeb amatorskiego ruchu artystycznego,
- ✓ pomoc w pozyskaniu środków zewnętrznych na organizację amatorskich przeglądów artystycznych.

4.2. Cel 2

Wzmocnienie roli instytucji w środowisku lokalnym.

DZIAŁANIE KLUCZOWE 1

Inicjowanie włączenia społecznego mieszkańców Gminy Radków do życia kulturalnego

Kierunki działań:

- ✓ wspieranie oddolnych inicjatyw w tym grup nieformalnych,
- ✓ aktywizowanie mieszkańców, którzy z różnych przyczyn mniej korzystają z dóbr kultury.

Sposób realizacji:

- ✓ przeprowadzenie ankiety dotyczącej potrzeb i oczekiwań lokalnej społeczności w zakresie kultury,
- ✓ wspieranie grup nieformalnych w pozyskiwaniu funduszy na ich inicjatywy.

DZIAŁANIE KLUCZOWE 2

Promocja kultury i turystyki

Kierunki działań:

- ✓ promowanie działalności artystycznej placówki, zespołów i artystów,
- ✓ promowanie walorów turystycznych Gminy Radków poprzez turystów odwiedzających Camping Stołowogórski nr 26 w Radkowie,
- ✓ opracowanie i promowanie wspólnego kalendarza imprez.

Sposób realizacji:

- ✓ organizowanie występów amatorskich zespołów muzycznych,
- ✓ zamieszczenie i uaktualnianie kalendarza imprez kulturalnych Gminy Radków na stronie internetowej Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie.

DZIAŁANIE KLUCZOWE 3

Partnerstwa i współpraca z instytucjami działającymi na terenie Gminy Radków oraz poza jej terenem

Kierunki działań:

- ✓ budowanie nowych partnerstw służących realizacji celów statutowych,
- ✓ wspólne pozyskiwanie środków zewnętrznych,
- ✓ wspólne realizowanie wydarzeń artystycznych.

DZIAŁANIE KLUCZOWE 4

Wzbogacenie form działalności o działania rekreacyjne, sportowe i turystyczne

Kierunki działań:

- ✓ wspieranie działań promujących walory turystyczne Gminy Radków
- ✓ organizowanie czasu wolnego Gościom Campingu Stołowogórskiego nr 26 w Radkowie,
- ✓ wspieranie klubów sportowych działających na terenie Gminy Radków.

Sposób realizacji:

- ✓ prowadzenie lodowiska oraz przygotowywanie tras narciarstwa biegowego w Karłowie (działanie uzależnione jest od warunków atmosferycznych),
- ✓ współorganizacja imprez pn. „Trinator Radków” oraz „Ultra Race Bieg Górski Radków”,
- ✓ realizacja projektów unijnych,
- ✓ wsparcie klubów sportowych poprzez udostępnienie zaplecza technicznego,
- ✓ organizacja turniejów sportowych np. w piłce nożnej, koszykówce itp.

4.3. Cel 3

Modernizacja i rozbudowa infrastruktury

DZIAŁANIE KLUCZOWE 1

Dalsza modernizacja budynku

Kierunki działań:

- ✓ montaż zewnętrznej platformy przychodowej dla osób niepełnosprawnych,
- ✓ montaż wewnętrznej platformy przychodowej dla osób niepełnosprawnych, która pozwoli dostać się do sali widowiskowej,
- ✓ przebudowa i dostosowanie obiektów GCKSiT w Radkowie do pełnienia nowych funkcji

Sposób realizacji:

- ✓ pozyskanie funduszy z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego

4.4. Cel 4

Dalsza modernizacja Campingu Stołowogórskiego nr 26

Kierunki działań:

- ✓ remont budynku motelu,
- ✓ wykonanie drenażu pola campingowego,
- ✓ postawienie dodatkowych dwóch domków rekreacyjnych typu BRDA na terenie pola campingowego.
- ✓

Sposób realizacji:

- ✓ pozyskanie – wspólnie z Gminą Radków - środków na remont motelu, wykonanie drenażu pola oraz postawienie dwóch domków typu BRDA,
- ✓ pozyskanie funduszy na ogrodzenie pola campingowego.

5. Finansowanie

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie otrzymało na 2026 roku dotację na działalność statutową z Gminy Radków w wysokości 1.680.000zł rocznie z podziałem na 12 równych części, jednakże z możliwością zmiany wypłacanych transzy po wcześniejszym uzgodnieniu z Organizatorem.

Drugim źródłem finansowania jest prowadzona działalność gospodarcza, której dochód zostaje przeznaczony na poprawę funkcjonalności poszczególnych gałęzi działalności gospodarczej oraz na dofinansowanie prowadzonej działalności statutowej.

Zamieszczona poniżej tabela przedstawia symulację rocznego budżetu jednostki, który w połączeniu z prowadzoną działalnością gospodarczą byłby wystarczający do jej prawidłowego funkcjonowania.

5.1 Działalność statutowa

Wynagrodzenia i nagrody wraz z pochodnymi	14 osób	1 410 000,00 zł
--	---------	------------------------

Zaplanowane imprezy	KOSZT	PRZYCHÓD	KOSZT GCKSiT
Konkurs Modeli Kartonowych w Radkowie	9 000,00 zł	0,00 zł	9 000,00 zł
Finał WOŚP	1 000,00 zł	0,00 zł	1 000,00 zł
Występ kabaretu w lutym	23 000,00 zł	15 000,00 zł	8 000,00 zł
Koncert z okazji Dnia Kobiet	30 000,00 zł	8 000,00 zł	22 000,00 zł
inne imprezy (np.. przeglądy, konkursy, warsztaty)	50 000,00 zł	0,00 zł	50 000,00 zł
SUMA:	113 000,00 zł	23 000,00 zł	90 000,00 zł

Opłaty stałe	
Ogrzewanie gazowe	35 000,00 zł
Zużycie energii, materiałów i wyposażenia	160 000,00 zł
Śmieci	10 000,00 zł
Woda + ścieki	10 000,00 zł
Ubezpieczenia i inne świadczenia + podatki i opłaty	250 000,00 zł
Inne (ZAIKS, K2, usługi kominiarskie)	15 000,00 zł
Materiały biurowe	20 000,00 zł
Chemia gospodarcza	20 000,00 zł
Usługi obce - wynagrodzenia instruktorów	110 000,00 zł
SUMA:	630 000,00 zł
Suma wszystkich kosztów:	2 130 000,00 zł
Przychód:	23 000,00 zł
KOSZT DZIAŁALNOŚCI STATUTOWEJ:	2 107 000,00 zł

Zamieszczone powyżej wyliczenia dotyczą realizacji podstawowych obowiązków statutowych jakie ciążyą na Gminnym Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie. Wynika z nich, że realizacja jakiegokolwiek działalności dodatkowej przy obowiązującym na 2026 rok budżecie, będzie wymagała pozyskania środków zewnętrznych, co również zakłada niniejsza strategia oraz posiłkowania się środkami z działalności gospodarczej.

Oznacza to, że dla potrzeby realizacji zadań statutowych oraz celów strategicznych zawartych w niniejszej koncepcji rozwoju Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie oraz biorąc pod uwagę założony rocznych dochód Campingu Stołowogórskiego nr 26 w Radkowie na poziomie 85.000zł (dane za 2024 rok z założonym wzrostem dochodu na poziomie 10-15%) z przeznaczeniem na dofinansowanie dodatkowej działalności oraz modernizację campingu, dotacja z Gminy Radków powinna wynosić **2.107.000zł**.

5.2 Działalność gospodarcza – Camping Stołowogórski nr 26 w Radkowie

Gminne Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie prowadzi w okresie letnim – w ramach działalności gospodarczej – Camping Stołowogórski nr 26 przy ul. Piastowskiej w Radkowie oraz w okresie zimowym lodowisko przy kompleksie boisk ORLIK. Dochód pozyskany z prowadzonej działalności gospodarczej pozwala na poprawę wizerunkową pola campingowego oraz dofinansowanie działalności statutowej. Dzięki ciągłej modernizacji campingu, jest on nieprzerwanie od 2014 roku, laureatem konkursu Mister Camping, który jest organizowany przez Polską Federację Campingu i Caravaningu.

Podsumowanie

Poza opisanymi powyżej celami, w ramach procesów rozwojowych Gminnego Centrum Kultury, Sportu i Turystyki w Radkowie planowana jest również realizacja innych przedsięwzięć strategicznych, których zakres tematyczny dotyczył będzie następujących zagadnień istotnych z punktu widzenia rozwoju oraz potrzeb instytucji, a docelowo potrzeb rozwojowych Gminy Radków i jej mieszkańców:

- ✓ rozwój infrastruktury technicznej na potrzeby instytucji kultury,
- ✓ poprawa dostępności obiektu oraz oferty instytucji kultury dla osób niepełnosprawnych,
- ✓ tworzenie nowych ofert z zakresu kultury, sportu i turystyki dostosowanych dla różnych odbiorców,
- ✓ wzmocnienie roli oraz wizerunku GCKSiT w Radkowie jako instytucji kultury,
- ✓ udostępnianie obiektów instytucji kultury na potrzeby mieszkańców Gminy,
- ✓ zwiększenie stopnia udziału mieszkańców Gminy Radków w życiu publicznym.